

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Бораевой Тамары Константиновны на тему: «Экономические проблемы функционирования и развития малого и среднего бизнеса в сельском хозяйстве (на материалах Республики Северная Осетия-Алания), представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство)

Учитывая значение, которое придаетс: малому и среднему бизнесу в настоящее время, считаем тему диссертации Бораевой Т.К. весьма актуальной. Особенно важны исследования в данном направлении для сельского хозяйства рассматриваемого региона, где крупных аграрных образований за время реформ практически не осталось.

Автор полностью решила поставленные задачи и добилась определенных результатов, полезных для аграрной отрасли республики. На основе глубокого экономического анализа ею выявлена тесная связь состояния малого и среднего бизнеса с вопросами организации производства и управления, четко установлены недостатки, приводящие к тому, что население РСО-Алания испытывает недостаток в таких важных видах продукции как овощи, плоды, мясо, молоко (см. табл. 1, 2, 3 автореферата).

Для устранения этих и других упущений автор предлагает уделять больше внимания именно бизнесу малых и средних по размерам предприятий, т.к. они являются одними из основных аграрных товаропроизводителей в республике.

Автор правильно подходит к оптимизации структуры аграрного производства, предлагая ориентироваться не только на зерновое производство, но и на другие виды продукции, перечисленные выше. В увязке с этим предлагается совершенствовать функции управления (особенно планирование, маркетинг и контроль).

Представляет практический интерес предложение автора по методике составления бизнес-программ предприятий на основе SWOT-анализа, позволяющего всесторонне оценить возможности, угрозы, сильные и слабые стороны организации. Для ясности в автореферате приводится последовательность реализации предлагаемой методики на примере СПК «КИТА» (см. табл. 5 и 6 автореферата).

В диссертации, как видно из автореферата, специальный раздел посвящен риск-менеджменту, что также актуально для малого и среднего бизнеса РСО-Алания. Действительно, в силу своей специфики, присущей небольшим предприятиям, рисковые ситуации здесь возникают гораздо чаще, чем в крупных производственных образованиях и минимизация их – важная региональная задача.

Недостатки автореферата:

- по нашему мнению, уделено мало внимания такой важной управленческой функции как мотивация;
- имеются стилистические погрешности при изложении выводов и предложений.

В целом считаем, что автореферат отвечает предъявляемым требованиям. С учетом ценности полученных результатов следует сделать вывод о том, что диссертация полностью соответствует условиям пункта 28 «Положения о присуждении ученых степеней», а ее автор, Бораева Тамара Константиновна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по искомой специальности.

Гусев А.Ю., д.э.н., доцент,  
профессор кафедры «финансы и маркетинг»,  
ФГБОУ ВО РГАТУ им. П. А. Костычева \_\_\_\_\_ А. Ю. Гусев

Адрес: 390044, г. Рязань, ул. Костычева, д. 1  
[university@rgaty.ru](mailto:university@rgaty.ru)

+7 (4912) 37-35-08

Подпись Гусева А.Ю. заверяю  
начальник ОК



Г. В. Сиротина